



V B G A B • Å R S R E D O V I S N I N G 2 0 0 1



# Innehåll

Detta är VBG	1
VDs kommentar	2
Affärsområde Lastvagnsutrustning/ Kopplingsutrustning	4
Affärsområde Lastvagnsutrustning/ Övriga produkter	6
Affärsområde Maskinelement	7
Förvaltningsberättelse	8
Resultaträkningar	12
Kassaflödesanalys	13
Balansräkningar	14
Noter	16
Revisionsberättelse	25
Ägarstruktur	25
Styrelse	26
Adresser	28

## Informationstillfällen

2002-04-24	Delårsrapport jan – mar 2002 Bolagsstämma
2002-08-08	Delårsrapport jan – jun 2002
2002-10-23	Delårsrapport jan – sep 2002
2003-02	Bokslutskommuniké 2002

# Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma hålls onsdagen den 24 april 2002 kl 17.00 på VBG AB, Herman Kreftings gata 4, Vänersborg.

## Ärenden på stämman

På stämman upptas ärenden som enligt lag och bolagsordning skall förekomma på ordinarie bolagsstämma. Eventuella övriga ärenden framgår av annonsering i pressen.

## Deltagande i stämman

Rätt att delta i bolagsstämman har den aktieägare, som dels är registrerad i den utskrift av aktieboken som görs av Värdepapperscentralen VPC AB den 12 april 2002 och dels till bolaget anmäler sin avsikt att delta i bolagsstämman senast den 22 april 2002

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier och som önskar delta i bolagsstämman, måste tillfälligt begära inregistrering av aktierna i eget namn (ägarregistrering). Sådan begäran bör inlämnas i god tid före den 12 april.

Anmälan om deltagande i bolagsstämman skall innehålla namn och personnummer och kan lämnas per telefon 0521-27 77 00, via e-mail [iv@vbgab.com](mailto:iv@vbgab.com) eller per post till VBG AB, Box 1216, 462 28 Vänersborg.

## Utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelningen fastställs till 3 kr per aktie, med avstämningsdag den 29 april 2002. Om bolagsstämman beslutar i enlighet med förslaget beräknas utdelningen komma att sändas ut av VPC med början den 3 maj 2002.

# Detta är VBG

VBG-koncernen är världens ledande leverantör av släpvagnskopplingar till tunga fordon. Våra varumärken – VBG och RINGFEDER – är starka namn på produkter för alla typer av tunga släpvagnsekipage. Marknadsandel i Norden är ca 95% och globalt över 50%. Ringfeder i Tyskland är även leverantör till en bredare industriell marknad, med produkter för avancerad kraftöverföring inom affärsområdet Maskinelement.

Utmärkande för VBGs produkter är ett utvecklat systemtänkande, med säkerhet, ergonomi och integration som kännetecken. Produktutveckling sker i nära samarbete med producenterna av lastvagnar. Högsta kvalitet och avancerad mjukvara byggs in i produkterna. Såväl tillverkningsmiljö som produkter är självklart ISO-certifierade.

Genom fokusering på forskning och utveckling har VBG genom åren satt standarden för kopplingsutrustningar. Med den rad nya produkter vi under år 2000 och 2001 presenterat har vi ytterligare stärkt vår profil som marknadsledande. Och fler nyheter är kontinuerligt på väg.

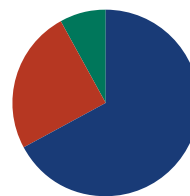
Vi befäster och expanderar vår andel av den europeiska marknaden. Samtidigt arbetar vi aktivt med bl a Östeuropa, Asien och Afrika – världsdelar med mycket angelägna behov av moderna transporter – och som därmed utgör en stor potential för koncernens produkter.

## VBG-koncernen i sammandrag

	2001	2000
Nettoomsättning, MSEK	552,3	608,7
Resultat efter finansnetto, MSEK	-10,1 <sup>1)</sup>	56,0
Resultat efter skatt, MSEK	-8,0	37,1
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-0,9	14,9
Soliditet, %	58,2	55,9
Medelantal anställda	333	355

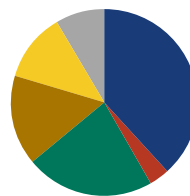
<sup>1)</sup> Resultatet belastat med jämförelsestörande kostnader -40 MSEK (Se sid 19, Not 7).

## Försäljning per produktområde 2001

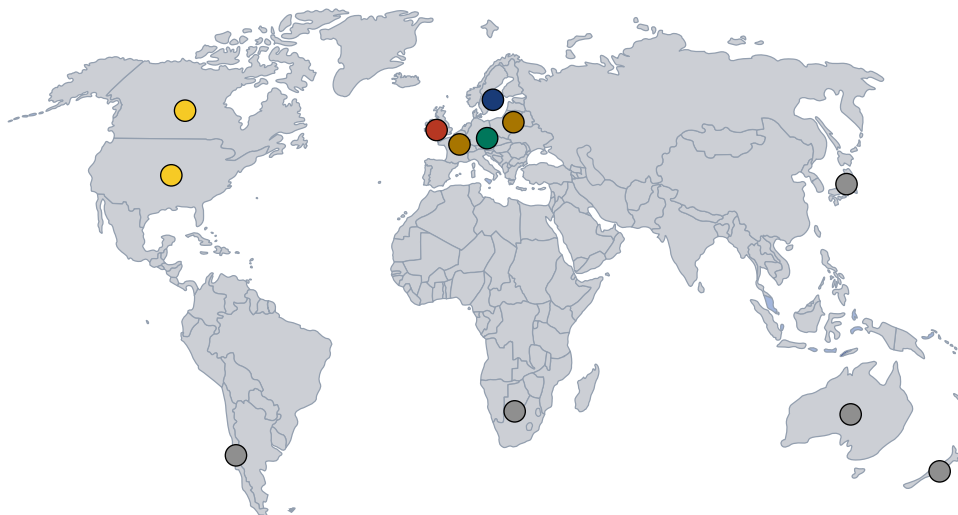


- Kopplingsutrustning, 67%
- Maskinelement, 25%
- Övrig lastvagnsutrustning, 8%

## Försäljning per marknad 2001



- Norden, 38%
- Storbritannien, 4%
- Tyskland, 22%
- Övriga Europa, 15%
- USA/Kanada, 12%
- Övriga världen, 9%



## VDs kommentar

*”Året fick en tuff start, med vikande marknad.  
Men flera nya produkter lyfte fjärde kvartalet”*



**2001** blev ett svagt år för hela fordonsbranschen – så även för oss på VBG. En allmän nedgång i efterfrågan drabbade såväl fordonstillverkare som komponentleverantörer över hela världen. Med ganska stora variationer för olika sektorer och marknader rörde det sig om minus ca 3–11%. För den del av lastbilsmarknaden där vi opererar, var nedgången i nyregistreringar ca 10 %. Detta är dock ingenting ovanligt eller oväntat – vi rör oss på en cyklisk marknad och ser dessa svängningar som en del av vår verklighet. Ännu idag – april 2002 – märks ingen generell återhämtning, även om vi självklart räknar med att den så småningom kommer. Osäkert dock om vi får se någon uppgång under innevarande år.

Helt i takt med branschen blev årets två första kvartal svaga för VBG, medan det fjärde visade en markant uppgång i försäljningen. Orsaken till denna positiva svängning var att vi under året presenterat flera nya och förbättrade produkter,

som mycket snabbt accepterades av marknaden. Redan efter sommaren ökade orderingången och hösten bjöd därför på en rejäl återhämtning. Här bidrog även en, över hela året, bibehållen volym på eftermarknaden, alltså reserv- och slitdelar. Trots en allmänt vikande försäljning inom branschen ökade vi alltså mot årets slut våra marknadsandelar på ett sätt som gjorde att fjärde kvartalet blev klart positivt och helt enligt ledningens förväntningar.

Operativt redovisar vi vinst, har ett klart positivt kassaflöde och går starka in i år 2002.

### **Fortsatt satsning på nya produkter**

Som produktledande inom området lastvagnsutrustning känner vi vårt ansvar att gå i första ledet när det gäller att utveckla och förbättra de produkter vi marknadsför. Vår uttalande målsättning är att varje år kunna presentera omfattande uppdateringar av minst två produktlinjer. Detta gjorde vi även 2001, vilket är en av förklaringarna till vår markerat positiva utveckling mot slutet av året.

Produktnyheterna för 2001 ligger självklart inom vår kärnverksamhet – lastvagnskopplingar. Ett helt nytt program har introducerats av vår välkända 57 mm-koppling. I snart sett varje detalj har vi gjort förbättringar i prestanda och funktion.

### *Under andra halvåret lanserade vi nya generationer av dragbalkar och dragstänger*

Här presenterade vi helt nya koncept, med ett nytänkande som innebär avsevärda fördelar för våra kunder.

Övrig Lastvagnsutrustning är ett produktområde som ligger nära kärnområdet Kopplingsutrustningar. Här presenterade vi under året den andra generationen av Onspot – ett unikt och patentskyddat slirskydd för lastbilar och bussar. Även denna produktnyhet fick ett gott mottagande bland våra kunder.

### **Branschkompetens**

Med en marknadsandel i Skandinavien på ca 95% och över 50% i delar av Europa har vi ett stort ansvar i utvecklingen av

nya och säkrare produkter. Här deltar vi också på EU-nivå, som inkallade experter. Integrerat med vår produktutveckling pågår rationaliseringar i vår produktionsapparat. Vi kortar ledtider och slimmar tillverkningen. Kostnadsreduktioner och ökad effektivitet går hand i hand.

### **Ny ytbehandlingsanläggning**

Under året invigde vi en anläggning för målning och annan ytbehandling av våra produkter. Med denna anläggning kan vi idag, direkt i vår egen produktion ge produkterna en slityta och finish som motsvarar de allra högst ställda kraven från Europas biltillverkare. Vi undviker onödiga transporter, har full kvalitetskontroll och kan erbjuda kortare leveranstider. Självklart uppfyller vi här alla miljökrav enligt ISO 14000.

### **Maskinelement utanför kärnverksamheten**

I linje med den fortsatta fokuseringen på vår kärnverksamhet har styrelsen under året beslutat att affärsområde Maskinelement ska avyttras. Marknaden för produkter inom detta affärsområde har få beröringspunkter med köparna av lastvagnsutrustningar. Även om försäljningen under året utvecklats svagt, har vi här en stark marknadsposition och ett välrenommerat varumärke.

Varken köpare eller tidpunkt för försäljningen är i skrivande stund fastställd. I samband med analysen av Maskinelement gjordes en totalvärdering av verksamheten. Resultatet blev en nedskrivning av värdet med 40 MSEK, en summa av engångskaraktär, som belastar årets resultat.

## ***Strategi: Styrka genom koncentration***

Även om vi bortser från fordonsbranschens regelmässigt cykliska svängningar, med just nu en nedgång i efterfrågan, får vi räkna med en allmänt hårdnande konkurrens i framtiden. Mindre leverantörer slås ut eller köps upp och det sker en koncentration till färre och starkare tillverkare. I den miljön är det en ovärderlig tillgång att vara marknadsledande. I vår målmedvetna satsning på att behålla och utveckla den positionen genomför vi ett omfattande och kontinuerligt löpande arbete.

Centrala begrepp för oss är kundanpassad produktutveckling med fokus på systemutveckling och snabb respons på kunders och marknadens krav, organisk tillväxt genom att

sälja ett bättre och större ”paket” till varje kund, koncentration på kärnverksamheten med avyttring av perifera affärsområden, fortsatt ökad effektivitet i tillverkningen, och en kraftfull marknadskommunikation. Även företagsförvärv ingår i vår palett av möjligheter för framtiden.

## ***Satsningen på integration och konsolidering av VBG-koncernens svenska och tyska verksamheter fortgår***

Vissa produkter är redan gemensamma, med tydliga skalfördelar som konsekvens. Under 2002 och framåt kommer detta arbete att intensifieras. Koncernens två mycket starka varumärken – VBG och RINGFEDER – är en viktig tillgång såväl i Norden som på den centraleuropeiska marknaden.

### **Skärpt profil**

Självklart konkurrerar vi på marknaden med vårt totala koncept – allt inräknat. Men det kunden allra först ska förknippa med VBG och RINGFEDER är Säkerhet, Ergonomi och Integrerade System. Vi är redan idag ledande här, men avser att ytterligare utveckla och skärpa denna profil.

Avslutningsvis kan jag, som under året nytillträdd VD, konstatera att det såg tufft ut vid min entré i bolaget, men att det glädjande snabbt vände och att 2002 ser lovande ut. Med den kraft och dynamik som idag finns inom VBG ser jag fram mot en spännande resa.

Vänersborg i april 2002



Anders Birgersson  
VD och koncernchef

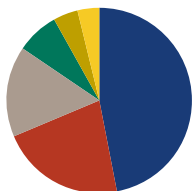
# K

## Lastvagnsutrustning / *Kopplingsutrustningar* *Säkerhet • Ergonomi • Integrerade system*



VBG-koncernen är marknadsledande i världen på släpvagnskopplingar till tunga lastbilar. Dominansen i Norden är total.

### Fördelning per marknad



- Norden, 47%
- Tyskland, 22%
- Benelux, 7%
- Övriga Europa, 16%
- Australien, 4%
- Övriga världen, 4%

### Andel av försäljningen



- Kopplingsutrustning, 67%

VBG-koncernen är världens ledande leverantör av kopplingsutrustning till fordonsindustrin. Våra varumärken – VBG och RINGFEDER – är starka namn på produkter för alla typer av tunga släpvagnsekipage. Vår globala marknadsandel är över 50 procent.

Omvandlingstrycket inom branschen har ökat under senare år. Strukturförändringar och nya samarbetsformer för leverantörer inom fordonsbranschen ställer stora krav på resurser och egen utvecklingsförmåga. VBG har tidigt tagit ledningen genom att introducera ett avancerat systemtänkande – vi levererar i allt högre grad kompletta funktioner istället för komponenter. Ett intimt samarbete med lastvagnsproducenterna har samtidigt utvecklats.

### Ständig produktutveckling

Produktområdet Kopplingsutrustningar omfattar alla komponenter i förbindelsen mellan drag- och släpfordon. Detta är VBGs kärnområde och står för huvuddelen av koncernens försäljning. Under året har vi tagit beslut som innebär en ytterligare fokusering på detta område. Som marknadsledande har

vi ett särskilt ansvar för att utvecklingen av nya produkter sker med full respekt för säkerhet, kvalitet och ergonomi. I många avseenden har VBG genom åren satt branschens standard. Det tänker vi göra i framtiden också.

### Nya kopplingar

Under 2001 presenterade vi flera nya produkter, som redan under året fick genomslag på marknaden. En viktig nyhet är ett helt nytt program av vår välkända 57 mm koppling - en verklig slitvarg, som nu fått en rad ytterligare förbättringar, för högre prestanda och ett ännu mer robust utförande för verkligt hårda tag. Denna kopplingstyp är den helt dominerande i de nordiska länderna.

Våra produktbolag i Tyskland och Sverige har tillsammans lanserat en ny familj av 50 mm kopplingar enligt EU-standard. Genom ökad prestanda, förbättrad ergonomi och utökad tillbehörsprogram, som bl a erbjuder tre olika typer av fjärrmanövrering, har den framgångsrikt etablerats på marknaden.

På den stora tyska marknaden är 40 mm kopplingen dominerande. Vi har under 2001

tagit fram en ny utformning av denna modell, som med en enkel enhandsmanövrering förbättrar ergonomin.

### Dragbalkar

Det tidigare introducerade dragbalksprogrammet blev under året färdigt och fullt ut accepterat av påbyggare på våra huvudmarknader. En ytterligare vidareutveckling av dragbalkskoncepten har under året skett tillsammans med våra samarbetspartners.

### Multi-dragstång – Columbi ägg

VBG har under året också presenterat en ny lösning som på ett flexibelt sätt reducerar variantfloran av dragstänger. Den heltäckande Multi-dragstången passar till i stort sett alla förekommande kombinationer av lastbil och släpvagn. Multi-dragstången är patenterad och EU-godkänd. För kunden innebär detta förenklad montering och reducerad transportkostnad.

### Tuffa ytbehandlingskrav

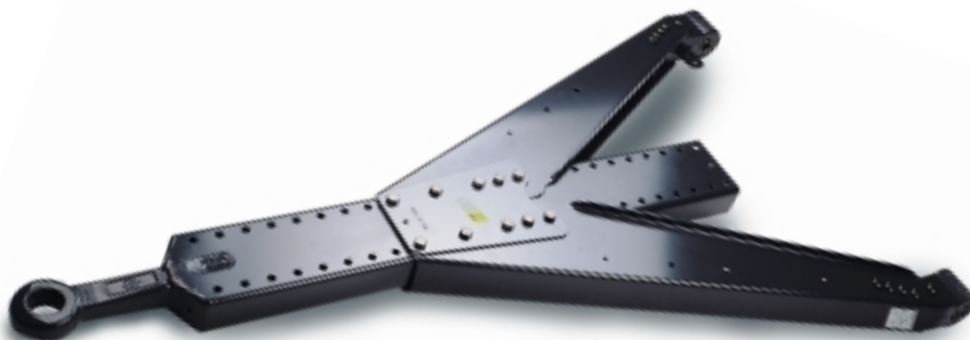
Hela vårt produktsortiment är utsatt för stora påfrestningar året runt. De ska under många års tjänst klara allt från fukt och kraftig nötning till kemisk påverkan av olika slag. Vi tillämpar det allra senaste inom en process som består av en förbehandling i 10-steg,

elektrolytisk dopning och avslutningsvis pulverlackering. Våra produkter klarar med god marginal branschens allra hårdaste krav.

### Marknader och konkurrenter

Efter de två verkligt starka åren 1999 och 2000 kom den förväntade nedgången på den europeiska lastbilsmarknaden under 2001. Cykliska variationer är en normal företeelse även i vår bransch och något vi räknar med. Färre levererade lastbilar ledde därför till minskad efterfrågan på kopplingar och kompletterande säkerhetsutrustning från VBG. När uppgången kommer finns det idag inga säkra indikationer på. Genom en rad framgångsrika produktlanseringar under året har dock konjunktursvackan i viss mån kunnat utjämnas. Våra ökade marknadsandelar gav en mycket positiv avslutning på 2001 och prognosen för 2002 är klart gynnsam.

Stora marknadspotentialer finns i Östeuropa, Ryssland, Asien och Afrika. Behoven är enorma, men tillväxten sker ännu så länge i måttligt takt. Den störste konkurrenten är tyska Rockinger, både globalt och på den viktiga tyska marknaden. Dessutom finns ett antal tillverkare som främst är verksamma på sina hemmamarknader: bl a Italien, Frankrike och Östeuropa.



Multi-dragstång – passar till stort sett alla förekommande kombinationer av lastbil och släpvagn.



## Lastvagnsutrustning / *Övriga produkter* *Kompletterande säkerhet*

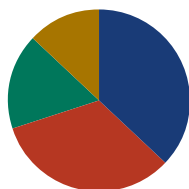


Onspot – världens mest sålda automatiska slirskydd.



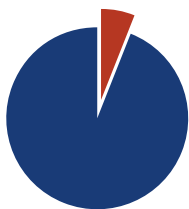
Armaton – utökat program med stolpar för tippflak.

### Fördelning per marknad



- Sverige, 41%
- Övriga Norden, 28%
- Tyskland, 16%
- Övriga världen, 15%

### Andel av försäljningen



- Lastvagnsutrustning – övriga produkter, 8%

I VBGs system för säkerhet ingår även flera produkter som kompletterar utrustningen. Exempel är Onspot, världens mest sålda automatiska slirskydd, Armaton flakstolpar, vändskivor och olika lösningar för underkörningsskydd och reflexer.

### Onspot – genial och patentskyddad

På en sekund kan chauffören aktivera slirskyddet Onspot från förarhytten. Det är en svensk, patenterad innovation, som består av roterande kedjor som fälls ned under de drivande hjulen vid plötslig halka. Den nya generationen Onspot som nu presenterats har under året fått fullt genomslag. Vår andel är hög – vi bedömer den till drygt 60% av världsmarknaden. Den nya modellen av Onspot är direkt anpassad till den moderna, luftfjädrade och lågbyggda kategorin lastbilar och bussar. Forskare vid Linköpings Tekniska Högskola har kunnat påvisa en minskning av olycksfrekvensen i distributionstrafik med hela 50% vid användning av Onspot.

### Armaton – flexibla stolpar i flaksystem

Vårt systemtänkande omfattar även lösningar för flakbyggnationer. Här ingår Armaton flakstolpar i underhållsfri aluminium som en viktig del. De är avsedda för lastbilar upp till 7,5 ton och VBG bidrar med skräddarsydda totalkoncept. Under året presenterades ett utökat program, med flera nyheter – bl a stolpar för tippflak, inbyggd funktion för spridarläm och stolpförlängare. På en hård marknad är vårt helhetsgrepp en stark konkurrensfördel.

### Marknader och konkurrenter

De stora marknaderna för Onspot slirskydd är självklart länder där halka kan uppträda. Idag är den väl etablerad i Norden, Tyskland, Frankrike och Japan. USA och Kanada är stora marknader, där Onspot licenstillverkas. En betydande framtida potential finns bl a i Östeuropa.

Huvudmarknaderna för Armaton flakstolpar är Norden, Storbritannien, Tyskland, Japan och Sydafrika. Tillväxtpotentialerna på samtliga är goda. Det finns flera konkurrenter, men som enda leverantör av kompletta flaksystem har VBGs koncept fått ökad acceptans.





## Maskinelement

*RINGFEDER – varumärket med en unik position inom avancerad kraftöverföring*



Ringfeder's Maskinelement har många applikationsområden.

### Spännförband – precisionslösningar inte bara för tung industri

Spännförband används främst för mekanisk kraftöverföring där stora vridmoment måste överföras med precision. Ett brett spektrum av tillämpningar finns också inom kraft-, gruv- och fordonsindustri och inom anläggningsverksamhet. Det viktigaste marknaderna är Tyskland, Storbritannien, USA och Japan. Ringfeder Corporation ansvarar för försäljning och marknadsföring i USA och säljer dessutom ett antal kompletterande produkter från andra europeiska tillverkare.

Ett stort antal företag erbjuder produkter av samma slag, vilket gör att konkurrensen är hård. Ringfeder hävdar sig dock bra, tack vare hög kvalitet, teknisk kompetens och betoningen på systemlösningar. Bland produkterna finns spännsatser, spännelement, krympskivor och axelkopplingar.

### Dämpelement – intelligent omvandling av rörelseenergi

Dämpelementen omfattar friktionsfjädrar och Deform Plus stötdämparelement. Båda produkterna absorberar rörelseenergi och omvandlar den till värme och deformationsarbete.

Av Deform Plus-elementen finns såväl icke återanvändningsbara som återanvändningsbara dämpelement.

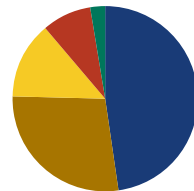
Friktionsfjädrar är konstruerade för att ta upp extrema rörelseenergi, till exempel som skydd vid överlast, för rörelsebalansering, stötdämpning och för olika kombinerade funktioner. Friktionsfjädrar är en unik produkt och saknar som sådan konkurrens.

Användningsområden kan vara maskinverktyg, utrustning till fordonsindustrin och komponenter till flyg- och rymdindustrin.

### Friktionsfjädrar – en viktig detalj inom flyg- och rymdindustrin

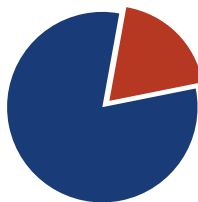
Under det gångna året har Ringfeder deltagit i ett projekt lett av det tyska flyg- och rymdföretaget DLR, där man använt sig av friktionsfjädrar. Avsikten med projektet SOFIA (Stratospheric Observatory For Infrared Astronomy) är att ge astronomerna möjlighet att använda en ny, unik observationsbas i form av en Boeing 747 utrustad med teleskop för mätning av infrarödstrålningen från yttre rymden.

### Fördelning per marknad



- USA/Canada, 47%
- Tyskland, 28%
- Övriga Europa, 13%
- Japan, 9%
- Övriga världen, 3%

### Andel av försäljningen



- Maskinelement, 25%

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för VBG AB (publ) får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2001, bolagets 43:e verksamhetsår.

## INFORMATION OM VERKSAMHETEN

### Allmänt

VBG AB (publ) i Vänersborg är moderbolag i en internationell verkstadskoncern som utvecklar, tillverkar och marknadsför Lastvagnsutrustning och Maskinelement till industrin.

Koncernen har producerande helägda dotterbolag i Sverige och Tyskland samt helägda försäljningsbolag i Norge, Danmark, Polen och USA. Till övriga marknader sker försäljning via distributörer.

Koncernens norska, danska och polska försäljningsbolag är inordnade som dotterbolag till VBG Produkter AB i Vänersborg. Övriga bolag i koncernen, inklusive VBG Produkter AB är dotterbolag till VBG AB.

### Affärsområden / Produktområden

Verksamheten är indelad i två affärsområden.

- **Lastvagnsutrustning**; affärsområdet indelas i olika produktområden, kopplingsutrustning (varumärkena VBG och RINGFEDER), automatiska slirskydd (Onspot), flakstolpar (Armaton), vändskivor med kringutrustning till dragbilar för semitrailers (VBG) samt övriga tillbehör för lastbilar.

- **Maskinelement**; härrör från förvärvet av Ringfeder (1997) och omfattar tre produktområden. Axelkopplingar och ringfjädrar (RINGFEDER) produceras i koncernens tyska bolag och levereras till maskintillverkare och högteknologiska företag över hela världen. Det tredje produktområdet (RFC-produkter) hör hemma i Ringfeder Corp. i USA som utvecklar kundanpassade systemlösningar med ingående komponenter från såväl RINGFEDER som andra företag i branschen (RFC Products).

### Organisation

Som ny VD och koncernchef tillträdde den 21 maj Anders Birgersson som närmast kom från ESAB. Han efterträdde Richard Persson som efter hela 29 år som VD nu övergick till posten som styrelsens ordförande. Anders Birgersson övertog också posten som VD i det svenska dotterbolaget VBG Produkter AB där Sten Söderros den 1 januari 2002 tillträdde

en nyinrättad tjänst som vice VD med operativt ansvar för detta bolags verksamhet.

### Omsättning

Koncernens omsättning minskade med 9,3% under 2001 till 552,3 MSEK (608.7). Rensat från valuta, prisförändringar och i jämförbar struktur bedöms den faktiska volymminskningen till cirka 11 % för koncernen.

### Lastvagnsutrustning:

Affärsområdet var fortfarande klart dominerande med 75,1% (77,6%) av omsättningen under 2001. Affärsområdet indelas i olika produktområden, kopplingsutrustning (varumärkena VBG och RINGFEDER), automatiska slirskydd (Onspot), flakstolpar (Armaton), vändskivor med kringutrustning till dragbilar för semitrailers (VBG) samt övriga tillbehör för lastbilar.

Koncernens två starka varumärken inom kopplingsutrustning, VBG och RINGFEDER, kommer ursprungligen från dotterbolagen VBG Produkter AB respektive Ringfeder VBG GmbH. Dessa bolag har ansvarat för sina respektive varumärken när det gäller utveckling, produktion och marknadsföring. Ett kontinuerligt arbete bedrivs mot att mer och effektivare utnyttja gemensamma resurser inom samtliga områden. Avsikten är att få en tydligare resultatfokusering på affärs- och produktområden i stället för på de legala enheterna i koncernen.

Totalt blev omsättningen för affärsområdet 414,9 MSEK (472,5), en nedgång med 12,2%. Exkluderat det engelska dotterbolaget VBG Ltd. som såldes vid halvårsskiftet år 2000 så har omsättningen minskat 2,8%. Med hänsyn taget till den försvagade svenska kronan var den faktiska volymminskningen ca 12%. Koncernens världsledande position bedöms vara oförändrad men en hårdare konkurrens förväntas inom de flesta marknader och segment. Utvecklingen av framförallt den europeiska lastbilsmarknaden med en direkt påverkan på omsättningen av kopplingsutrustning, känns fortsatt mycket osäker.

### Maskinelement:

Marknads- och försäljningsutvecklingen för affärsområdet var under första halvåret relativt stabil på en hårt konkurrensutsatt marknad. Händelserna den 11 september i New York innebar

en stor negativ effekt på omsättningen under årets fyra sista månader. Framförallt drabbade detta försäljningsbolaget i USA, men även totalmarknaden dämpades. För år 2001 blev faktureringen 137,4 MSEK (136,2) en ökning med 0,9%, men den faktiska volymförändringen innebar en minskning med

cirka 9%. Inom produktområdet axelkopplingar finns ett stort antal varumärken runt om i världen men RINGFEDER är en av de två största. Inom produktområdet ringfjädrar är RINGFEDER världens klart dominerande.

	2001	4/01	3/01	2/01	1/01	2000	4/00	3/00	2/00	1/00
Kopplingsutrustning	370,3	95,5	85,4	92,1	97,3	391,5	89,9	89,9	103,8	107,9
Vändskivor	8,7	2,0	1,8	2,5	2,4	43,5	2,4	2,1	19,1	19,9
Onspot	21,0	9,2	4,5	2,7	4,6	21,2	9,8	4,6	2,4	4,4
Armaton	7,9	1,5	2,1	1,8	2,5	8,4	2,8	2,0	1,8	1,8
Övrig utrustning	7,0	1,5	1,7	1,8	2,0	7,9	2,1	1,6	2,0	2,2
<b>Lastvagnsutrustning</b>	<b>414,9</b>	<b>109,7</b>	<b>95,5</b>	<b>100,9</b>	<b>108,8</b>	<b>472,5</b>	<b>107,0</b>	<b>100,2</b>	<b>129,1</b>	<b>136,2</b>
Axelkopplingar	68,8	14,5	17,2	17,9	19,2	69,9	17,5	17,7	16,3	18,4
RFC-produkter	46,6	10,1	11,6	12,5	12,4	46,7	13,3	12,3	10,4	10,7
Ringfjädrar	22,0	5,2	5,2	4,8	6,8	19,6	6,3	4,3	4,1	4,9
Maskinelement	137,4	29,8	34,0	35,2	38,4	136,2	37,1	34,3	30,8	34,0
<b>Totalt</b>	<b>552,3</b>	<b>139,5</b>	<b>129,5</b>	<b>136,1</b>	<b>147,2</b>	<b>608,7</b>	<b>144,1</b>	<b>134,5</b>	<b>159,9</b>	<b>170,2</b>

## Resultat

Resultatet före skatt och exklusive jämförelsestörande kostnader blev 29,9 MSEK vilket var 5 MSEK bättre än den prognos som lämnades i oktober. Fjärde kvartalet var rent operativt sett det starkaste under året. Nedskrivning av goodwill, anläggningar och varulager hänförliga till affärsområdet Maskinelement belastade resultatet med -40 MSEK och redovisas som jämförelsestörande kostnader. Under hösten togs beslut att starta en process för att avsevärt förbättra affärsområdet Maskinelements lönsamhet. Under denna process framgick att en nedskrivning av affärsområdets tillgångar var

erforderlig. Dessa åtgärder kommer att resultera i ett väsentligt förbättrat resultat för affärsområdet. Det tidigare tagna beslutet att starta en process för att avyttra affärsområdet Maskinelement och därmed tydligare fokusera på kärnverksamheten Lastvagnsutrustning ligger fast. Tidpunkten för avslut kan dock komma att förskjutas.

Koncernens resultat efter finansnetto uppgick därmed till -10,1 MSEK (56,0).

Avkastningen på sysselsatt kapital blev -0,9% (14,9) och på eget kapital -2,7% (12,8). Vinstmarginalen försämrades till -1,8% (9,2).

	2001	4/01	3/01	2/01	1/01	2000	4/00	3/00	2/00	1/00
Rörelseresultat	-7,2	-26,1	7,4	-0,3	11,8	60,4	15,2	9,9	17,0	18,3
Resultat efter finansnetto	-10,1	-27,2	6,9	-0,9	11,1	56,0	14,7	9,3	15,5	16,5
Vinstmarginal, %	-1,8%	-19,5%	5,3%	-0,7%	7,6%	9,2%	10,3%	6,9%	9,7%	9,7%

### Exponering i utländsk valuta

Med valutarisk avses risken att VBG-koncernens kommersiella flöden samt dess nettotillgångar i utländska dotterbolag påverkas negativt vid en kursförändring av utländska valutor mot den svenska kronan. Valutarisken uppdelas i transaktionsrisk och omräkningsrisk.

Transaktionsrisken uppkommer då de olika koncernbolagen köper och säljer varor i annan valuta än sin egen. Försäljning i annan valuta än tillverkningslandets lokala valuta uppgick till mindre än 10% av koncernens totala försäljning. Andelen inköp i utländsk valuta var lägre. Enligt gällande policy terminssäkras 50% av den kommande tolv månaderperiodens beräknade nettoflöden i de vanligast förekommande valutorna.

Omräkningsrisken uppkommer då koncernen investerar i nettotillgångar i annan valuta än SEK. VBG-koncernen har utländska nettotillgångar i sina utländska dotterbolag. Per bokslutsdagen uppgick exponeringen till ca 100 MSEK, varav 62% i DEM, 24% i USD, 6% i DDK och 8% i NOK.

Omräkningsdifferensen var för 2001 positiv 8,5 MSEK (4,3 MSEK) och redovisades i enlighet med koncernens principer direkt mot egna kapitalet. Omräkningsriskerna har ej terminssäkrats. Nettouplåning i utländsk valuta föreligger ej. Valutakursförändringarnas påverkan på koncernens rörelseresultat var obetydlig.

### Investeringar

Koncernens nyinvesteringar uppgick 2001 till 29,5 MSEK (36,5).

### Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från löpande verksamhet var 58,7 MSEK (79,2). Under året betalda nyinvesteringar uppgick till 30,5 MSEK (39,2) samtidigt som försäljningen av anläggningar positivt påverkade kassaflödet med 1,6 MSEK (24,9). Kassaflödet efter investeringar blev 29,9 MSEK (64,8) och har använts till amorteringar av låneskulder 28,3 MSEK, utdelning 10,3 MSEK vilket gav en minskad kassabehållning med -8,7 MSEK. Koncernens likvida medel uppgick därefter till 96,0 MSEK (103,7).

Koncernens räntebärande nettolåneskuld minskade under året med 10,8 MSEK och uppgick den 31 december till 18,2 MSEK (29,0).

Det egna kapitalet minskade netto till 293,2 MSEK

(302,9). Relationen räntebärande nettolåneskuld i förhållande till eget kapital vid årets slut var 0,06 (0,10). Soliditeten förbättrades under året och uppgick till 58,2% (55,9).

### Miljöpåverkan

Verksamheten är inte miljöförstörande i ett snävt perspektiv, men det är ändå naturligt att bolaget som en ledande leverantör av kopplingsutrustning och andra tillbehör till tunga fordon, spelar en aktiv roll i det miljöförbättrande arbetet. Koncernen gör det genom att begränsa påverkan från våra egna processer på den omgivande miljön, men också genom att våra produkter ökar effektiviteten inom transportsektorn och därigenom begränsar miljöförstörande effekter från t ex lastbilstransporter.

Miljöarbetet i koncernens svenska dotterbolag VBG Produkter AB grundas på ett certifierat och godkänt system för verksamhetsstyrning enligt SS-EN ISO 9001 och SS-EN ISO 14001. VBG Produkter AB bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Bolaget har tillstånd enligt miljöskyddslagen att bedriva verkstadsindustri och ytbehandling med därtill hörande verksamhet. Tillståndet omfattar 6000 ton behandlat gods per år. Särskilda villkor finns för emulsioner till luft. Den tillståndspliktiga produktionen i Vänersborg motsvarar cirka 65% av detta bolags nettoomsättning.

### Personal

Vid utgången av 2001 var 323 personer (332) anställda i VBG-koncernen varav 146 (151) i Sverige. Under 2001 sys-selsatte koncernen i genomsnitt 333 personer (355). Av dessa var 155 (154) verksamma i Sverige. Den 4 februari 2002 lämnade VBG Produkter AB ett varsel om uppsägning till Länsarbetsnämnden omfattande 23 personer, både tjänstemän och arbetare. Åtgärden var orsakad av den rådande osäkerheten beträffande marknadens utveckling där personalminskningar är nödvändiga för att anpassa kapacitet och kostnader.

### Styrelsens arbetsformer

VBG AB:s styrelse består f n av 6 ordinarie ledamöter och en suppleant valda av bolagsstämman. Därutöver utser löntagargenerationerna SIF/CF/Ledarna och Metall var sin ordinarie ledamot och var sin suppleant.

Ägarstrukturen i VBG AB är sådan att Hexagon AB tillsammans med tre stiftelser (instiftade av VBG:s grundare Herman Krefting) har mer än 90% av antalet röster i bolaget.

Det har överenskommit att Hexagon och stiftelserna utser vardera 2 ordinarie ledamöter.

Därutöver har ägarna gemensamt utsett 2 ordinarie ledamöter med specialkompetens inom VBG:s verksamhetsområde. Stiftelserna har därutöver utsett en suppleant.

Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden som föredragande och sekreterare.

Under verksamhetsåret 2001 hade styrelsen 6 (7) sammanträden. Styrelsens arbete följer en årlig föredragningsplan

ägnad att säkerställa styrelsens behov av information och arbetet påverkas i övrigt av den särskilda arbetsordning styrelsen fastställt rörande arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören.

De på styrelsen ankommande kontrollfrågorna handhas av styrelsen i sin helhet. För att i denna del säkerställa styrelsens informationsbehov rapporterar bolagets revisor årligen till styrelsen sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning av bolagets interna kontroll.

### VBG-koncernens finansiella utveckling under fem år:

Definitioner, se not 1	1997	1998	1999	2000	2001
<b>Försäljning och resultat</b>					
Nettoomsättning, MSEK	539,8	607,1	614,9	608,7	552,3
Resultat efter finansnetto, MSEK	42,3	50,4	60,3	56,0	-10,1
Resultat efter skatt, MSEK	27,9	34,3	43,0	37,1	-8,0
<b>Finansiell ställning</b>					
Balansomslutning, MSEK	524,2	588,5	589,3	541,7	503,9
Eget kapital, MSEK	213,2	247,5	275,7	302,9	293,2
Riskbärande kapital, MSEK	231,9	256,7	291,8	323,3	304,9
Soliditet, %	40,7	42,1	46,8	55,9	58,2
Andel riskbärande kapital, %	44,2	43,6	49,5	59,7	60,5
<b>Lönsamhet</b>					
Avkastning på sysselsatt kapital, %	18,0	15,1	15,8	14,9	-0,9
Avkastning på eget kapital, %	15,8	14,9	16,4	12,8	-2,7
Vinstmarginal, %	7,8	8,3	9,8	9,2	-1,8
<b>Övrigt</b>					
Medelantal anställda	366	422	395	355	333

### Ägarförhållanden

VBG:s två största ägargrupper representerar 87,1% av totala antalet A- och B-aktier. Hexagon AB (48,6%), är en industrikoncern noterad på OM Stockholmsbörsens A-lista. Herman Kreftings Stiftelse för Allergi- och Astmaforskning (32,6%), har till ändamål att främja vetenskaplig forskning om astma med inriktning på klinisk behandling av astma. Två stiftelser, också instiftade av VBG:s grundare Herman Krefting, Stiftelsen SLK-anställda och Stiftelsen VBG-SLK äger 5,9% av aktierna, men har genom sina innehav av A-aktier en röstandel på 32,9%. De tre stiftelserna har tillsammans en röstandel på 51,0%.

Vid utgången av året var antalet registrerade aktieägare cirka 750 st.

### Förslag till vinstdisposition

Koncernens fria egna kapital enligt koncernbalansräkningen uppgår till 136 449 TSEK. Inga bolag i koncernen behöver göra avsättning till bundet eget kapital.

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Balanserad vinst	110 976 534
Årets resultat	-29 553 462
kronor	81 423 072
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så	
att till aktieägarna utdelas	10 270 500
att i ny räkning överförs	71 152 272
kronor	81 423 072

Den föreslagna utdelningen innebär 3:00 per aktie (3:00).

# Resultaträkningar

TSEK	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2001	2000	2001	2000
Nettoomsättning	2	552 310	608 667	15 124	15 658
Kostnad för sålda varor		-373 144	-404 512	-	-
<b>Bruttoresultat</b>		<b>179 166</b>	<b>204 155</b>	<b>15 124</b>	<b>15 658</b>
Försäljningskostnader		-111 073	-106 640	-1 688	-3 294
Administrationskostnader		-35 911	-38 260	-12 382	-8 346
Forsknings- och utvecklingskostnader		-11 112	-11 628	-	-
Övriga rörelseintäkter	3	13 287	18 142	-	16 008
Övriga rörelsekostnader		-1 590	-5 415	-5 028	-5 580
		-146 399	-143 801	-	-
Jämförelsestörande kostnader	7	-40 000	0	-	-
<b>Rörelseresultat</b>	4,5,6	<b>-7 233</b>	<b>60 354</b>	<b>-3 974</b>	<b>14 446</b>
Resultat från finansiella investeringar					
Nedskrivning aktier i dotterbolag	12	-	-	-35 000	-
Utdelningar från andelar i dotterföretag			-	-	36 186
Ränteintäkter		3 745	3 519	3 074	2 599
Räntekostnader		-6 613	-7 878	-399	-489
Summa resultat från finansiella investeringar		-2 868	-4 359	-32 325	38 296
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-10 101</b>	<b>55 995</b>	<b>-36 299</b>	<b>52 742</b>
Bokslutsdispositioner	8	-	-	9 055	-3 145
Skatt på årets resultat	9	2 125	-18 850	-2 309	-3 755
<b>Årets resultat</b>		<b>-7 976</b>	<b>37 145</b>	<b>-29 553</b>	<b>45 842</b>

# Kassaflödesanalys

TSEK	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2001	2000	2001	2000
<b>Den löpande verksamheten</b>					
Rörelseresultat före finansiella poster		-7 233	60 354	-38 974	14 446
Avskrivningar		31 024	30 826	4 452	4 915
Övriga ej likviditetspåverkande poster	25	34 964	-4 409	35 401	-1 760
Erhållen ränta		3 482	3 006	2 835	2 126
Erhållen utdelning		-	-	-	36 186
Erlagd ränta		-7 274	-5 278	-24	-28
Betald skatt		-8 970	-10 710	-4 488	-986
<b>Kassaflöde före förändring i rörelsekapital</b>		<b>45 993</b>	<b>73 789</b>	<b>-798</b>	<b>54 899</b>
Minskning/ökning (-) av varulager		9 103	13 310	-	-
Minskning/ökning (-) av kundfordringar		9 438	-12 790	-	-
Minskning/ökning (-) av övriga korta fordringar		-1 414	618	5 547	-6 664
Ökning/minskning (-) av leverantörsskulder		670	3 634	-834	642
Ökning/minskning (-) av övriga korta skulder		-5 054	634	63	-2 188
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>58 736</b>	<b>79 195</b>	<b>3 978</b>	<b>46 689</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>					
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	25	-158	-875	-	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	25	-30 318	-38 371	-1 089	-4 417
Sålda materiella anläggningstillgångar		1 560	2 312	2 096	47
Sålda dotterbolag		-	22 404	-	-
Avyttring/amortering av finansiella anl.tillgångar		75	165	233	11 743
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-28 841</b>	<b>-14 365</b>	<b>1 240</b>	<b>7 373</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>					
Amortering av skuld / minskat utnyttjande av checkkredit		-21 071	-26 030	-	-
Ökning/minskning (-) av kortfristiga skulder		-7 212	-2 260	-	-
Utbetald utdelning		-10 270	-10 271	-10 270	-10 271
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-38 553</b>	<b>-38 561</b>	<b>-10 270</b>	<b>-10 271</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-8 658</b>	<b>26 269</b>	<b>-5 052</b>	<b>43 791</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>103 730</b>	<b>77 058</b>	<b>88 944</b>	<b>45 153</b>
Omräkningsdifferens likvida medel		897	403	-	-
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	25	<b>95 969</b>	<b>103 730</b>	<b>83 892</b>	<b>88 944</b>
Outnyttjad checkräkningskredit		59 016	58 654	-	-
<b>Summa disponibla likvida medel</b>		<b>154 985</b>	<b>162 384</b>	<b>83 892</b>	<b>88 944</b>
<b>Förändring av nettolåneskuld</b>					
Räntebärande skulder och avsättningar		114 193	132 781	9 816	9 051
Kassa , bank och kortfristiga placeringar		-95 969	-103 730	-83 892	-88 944
<b>Nettolåneskuld</b>		<b>18 224</b>	<b>29 051</b>	<b>-74 076</b>	<b>-79 893</b>
<b>Förändring av räntebärande nettolåneskuld</b>		<b>-10 827</b>	<b>-88 191</b>	<b>5 817</b>	<b>-45 253</b>

# Balansräkningar

TSEK	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2001	2000	2001	2000
<b>TILLGÅNGAR</b>					
<b>Anläggningstillgångar</b>					
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>	10				
Dataprogramvaror		7 452	10 517	–	–
Goodwill		40 072	57 490	–	–
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>47 524</b>	<b>68 007</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>	11				
Byggnader och mark		30 143	27 954	11 679	9 502
Maskiner och andra tekniska anläggningar		71 687	51 921	11 484	14 717
Inventarier, verktyg och installationer		24 011	31 554	2 116	2 646
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		2 856	19 273	–	3 885
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>128 697</b>	<b>130 702</b>	<b>25 279</b>	<b>30 750</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>					
Andelar i dotterföretag	12	–	–	97 786	133 019
Uppskjuten skattefordran	13	13 979	4 545	–	–
Andra långfristiga fordringar		67	129	–	–
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>14 046</b>	<b>4 674</b>	<b>97 786</b>	<b>133 019</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>190 267</b>	<b>203 383</b>	<b>123 065</b>	<b>163 769</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>					
<b>Varulager</b>					
Råvaror och förnödenheter		42 647	44 609	–	–
Varor under tillverkning		31 152	45 801	–	–
Färdiga varor och handelsvaror		55 688	52 272	–	–
<b>Summa varulager</b>		<b>129 487</b>	<b>142 682</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>					
Kundfordringar		75 379	80 620	–	–
Fordringar hos dotterföretag		–	–	9 890	14 764
Skattefordran		2 425	2 673	181	–
Övriga fordringar		4 681	4 283	70	148
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	5 690	4 344	1 681	2 037
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>88 175</b>	<b>91 920</b>	<b>11 822</b>	<b>16 949</b>
<b>Kortfristiga placeringar</b>		<b>27 597</b>	<b>83 350</b>	<b>27 597</b>	<b>83 350</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>68 372</b>	<b>20 380</b>	<b>56 295</b>	<b>5 594</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>313 629</b>	<b>338 332</b>	<b>95 714</b>	<b>105 893</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>503 898</b>	<b>541 715</b>	<b>218 779</b>	<b>269 662</b>



# Balansräkningar

TSEK	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2001	2000	2001	2000
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>					
<b>Eget kapital</b>	15				
<b>Bundet eget kapital</b>					
Aktiekapital		34 235	34 235	34 235	34 235
Bundna reserver		122 501	112 084	53 249	53 249
		156 736	146 319	87 484	87 484
<b>Fritt eget kapital</b>					
Fria reserver/balanserad vinst		144 425	119 423	110 976	75 405
Årets resultat		-7 976	37 145	-29 553	45 842
		136 449	156 568	81 423	121 247
<b>Summa eget kapital</b>		<b>293 185</b>	<b>302 887</b>	<b>168 907</b>	<b>208 731</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	16,17	-	-	<b>37 253</b>	<b>46 308</b>
<b>Avsättningar</b>					
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		46 470	42 517	9 816	9 051
Avsättningar för uppskjutna skatter	17	25 700	24 949	-	-
Övriga avsättningar	18	966	2 974	-	-
<b>Summa avsättningar</b>		<b>73 136</b>	<b>70 440</b>	<b>9 816</b>	<b>9 051</b>
<b>Långfristiga skulder</b>					
Checkräkningskredit	21	6 721	5 589	-	-
Övriga skulder till kreditinstitut		46 390	64 153	-	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>53 111</b>	<b>69 742</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>					
Skulder till kreditinstitut		14 612	20 522	-	-
Leverantörsskulder		32 903	32 394	219	755
Skulder till dotterföretag		-	-	-	298
Skatteskulder		733	3 439	-	1 998
Övriga skulder		6 265	6 588	273	137
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	29 953	35 703	2 311	2 384
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>84 466</b>	<b>98 646</b>	<b>2 803</b>	<b>5 572</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>503 898</b>	<b>541 715</b>	<b>218 779</b>	<b>269 662</b>
<b>Ställda säkerheter</b>	20	<b>140 441</b>	<b>234 780</b>	<b>0</b>	<b>66 000</b>
<b>Ansvarsförbindelser</b>	23	<b>851</b>	<b>779</b>	<b>69 209</b>	<b>68 249</b>

# Noter

## Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagens bestämmelser och redovisningsrådets rekommendationer. Om inte annat framgår är principerna jämförbara med föregående år.

## Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50% av rösterna. Redovisningsrådets rekommendation om koncernredovisning har tillämpats och har upprättats enligt samma principer som föregående år. Koncernens bokslut upprättas enligt förvärvsmetoden. Bolaget tillämpar dagskursmetoden för omräkning av bokslut för utländska dotterföretag. Det innebär att de utländska dotterföretagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Poster ingående i det egna kapitalet omräknas till de kurser som rådde vid respektive förvärvstidpunkt. Samtliga poster ingående i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs direkt till koncernens egna kapital.

## Skatter

Inkomstskatter redovisas i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR 9.

Periodens skattekostnad eller -intäkt består av aktuell respektive uppskjuten skatt.

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden i varje enskild juridisk enhet.

Uppskjuten skatt är hänförlig till skillnader i bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder (temporära skattemässiga respektive avdragsgilla skillnader) samt skattemässiga underskottsavdrag.

Under balansposterna Uppskjuten skattefordran respektive

Uppskjuten skatteskuld redovisas

- uppskjuten skattefordran avseende förlustavdrag som beräknas kunna utnyttjas inom 3–5 år
- uppskjuten skatteskuld/skattefordran i koncernmässiga justeringar i över- respektive undervärden vid förvärvsanalys
- uppskjuten skatteskuld i obeskattade reserver

## Fordringar

Fordringar upptas till det belopp, som efter individuell bedömning beräknas bli betalt.

## Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas enligt terminkurs alternativt balansdagens kurs. Vinster och förluster

på fordringar och skulder av rörelsekaraktär nettoredovisas bland övriga rörelseintäkter alternativt övriga rörelsekostnader.

## Varulager

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet för egentillverkade hel- och halvfabrikat har beräknats till varornas tillverkningskostnader inklusive skälig andel av indirekta tillverkningskostnader. Reservering för inkurans har skett med erforderligt belopp.

## Anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar avskrivs systematiskt över den bedömda ekonomiska livslängden.

Härvid tillämpas följande avskrivningstider:

Goodwill	15 år
Övriga immateriella tillgångar	3–5 år
Byggnader	25–50 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år

Goodwill avseende Ringfederförvärvet avskrivs på 15 år. Den långa avskrivningstiden motiveras av Ringfeder's stora marknadsandelar på väsentliga marknader samt av varumärket RINGFEDER, vilket är välkänt och står för kvalitet. Utgifter för strategiska dataprogram aktiveras. Avskrivningen är på 5 år fr o m det att investeringen tagits i bruk.

Nedskrivningar redovisas i enlighet med redovisningsrådets rekommendation nr 17.

## Leasing

Koncernen har ej ingått några finansiella leasingavtal av materiellt värde. Redogörelse av operationella leasingavtal redovisas under not 11.

## Utgifter för produktutveckling

Utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten kostnadsförs vanligtvis löpande när de uppkommer.

## Intäktsredovisning

Intäkter redovisas vid leverans.

## Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som

## Noter

medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels

- handlas på en öppen marknad till kända belopp eller
- har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

### Nyckeltalsdefinitioner

**Riskbärande kapital:** Eget kapital med tillägg/avdrag för uppskjutna skatteskulder/fordran.

**Soliditet:** Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

**Andel riskbärande kapital:** Riskbärande kapital i förhållande till balansomslutning.

**Avkastning på sysselsatt kapital:** Resultat efter finansnetto med tillägg för kostnadsräntor, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital, uttryckt som balansomslutning minus icke räntebärande skulder.

**Avkastning på eget kapital:** Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

**Vinstmarginal:** Resultat efter finansnetto i förhållande till försäljning.

**Kassaflöde per aktie:** Kassaflöde från löpande verksamhet före förändringar i rörelsekapital i förhållande till antal aktier.

### Not 2 Nettoomsättningens fördelning på produktområden och geografiska marknader

#### Produktområden

Koncernen	2001	2000
Kopplingsutrustning	370 323	391 468
Vändskivor, VBG Ltd	–	34 962
Vändskivor, Skandinavien	8 680	8 568
Onspot	20 988	21 222
Armaton	7 940	8 419
Övrig lastvagnsutrustning	6 967	7 837
<b>Lastvagnsutrustning</b>	<b>414 898</b>	<b>472 476</b>
Axelkopplingar	68 829	69 941
RFC-produkter	46 551	46 674
Ringfjädrar	22 032	17 948
Övrigt	–	1 628
<b>Maskinelement</b>	<b>137 412</b>	<b>136 191</b>
<b>Summa</b>	<b>552 310</b>	<b>608 667</b>

#### Geografiska marknader

Koncernen	2001	2000
Sverige	112 051	126 938
Övriga Norden	99 034	100 737
Storbritannien, vändskivor	–	23 002
Storbritannien	19 456	26 844
Tyskland	123 327	135 210
Benelux	33 145	38 938
Frankrike	7 989	9 943
Övriga Europa	45 098	39 871
USA/Canada	65 692	66 946
Syd- och Mellanamerika	2 903	3 068
Austral-Asien	41 054	35 279
Afrika	2 561	1 891
<b>Summa</b>	<b>552 310</b>	<b>608 667</b>

Moderbolagets nettoomsättning avser fakturering av koncern-interna tjänster och hyror.

### Not 3 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Realisationsvinst				
avytttrat dotterbolag	–	9 899	–	13 363
SPP-medel	–	2 645	–	2 645
Royalty intäkter	1 010	836	–	–
Hyses-/serviceintäkter	1 898	1 740	–	–
Återförda hyresavsättningar	7 015	–	–	–
Kursvinster	2 748	2 965	–	–
Bidrag för igångkörning av måleriet	611	–	–	–
Övrigt	5	57	–	–
<b>Summa</b>	<b>13 287</b>	<b>18 142</b>	<b>0</b>	<b>16 008</b>

### Not 4 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2001		2000	
	Löner o andra ersättningar	Sociala kostn (varav pensionskostn)	Löner o andra ersättningar	Sociala kostn (varav pensionskostn)
Moderbolaget	4 694	2 816	3 710	2 440
		(712)		(846)
Dotterbolag	118 097	35 739	116 440	35 754
		(6 238)		(7 401)
<b>Koncernen</b>	<b>122 791</b>	<b>38 555</b>	<b>120 150</b>	<b>38 194</b>
		(6 950)		(8 247)

## Noter

Av moderbolagets pensionskostnader avser 588 TSEK (426 TSEK) gruppen styrelse och VD. Motsvarande belopp för koncernen är 854 TSEK (1 187 TSEK).

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m.fl. 2001 och 2000 och anställda:

	2001		2000	
	Styrelse o VD (varav tantiem o dy)	Övriga anställda	Styrelse o VD (varav tantiem o dy)	Övriga anställda
<b>Moderbolaget i Sverige</b>	<b>3 124</b>	<b>1 569</b>	<b>1 993</b>	<b>1 717</b>
	(0)		(0)	
<b>Dotterföretag i Sverige</b>	<b>92</b>	<b>39 506</b>	<b>1 439</b>	<b>38 508</b>
	(0)		(0)	
<b>Dotterföretag utomlands</b>				
Danmark	855	2 643	679	2 537
	(0)		(0)	
Norge	658	1 954	668	1 185
	(0)		(0)	
Polen	106			
	(0)			
England			411	6 685
			(0)	
USA	1 694	9 897	1 805	8 831
	(950)		(1 145)	
Tyskland	2 160	58 533	428	53 264
	(160)		(39)	

<b>Totalt dotterföretag</b>				
<b>utomlands</b>	<b>5 473</b>	<b>73 027</b>	<b>3 991</b>	<b>72 502</b>
	(1 110)		(1 184)	
<b>Koncernen totalt</b>	<b>8 689</b>	<b>114 102</b>	<b>7 423</b>	<b>112 727</b>
	(1 110)		(1 184)	

Till styrelsens ordförande har lön om 1 699 TSEK utbetalts under året, varav 652 TSEK i egenskap av VD för tiden 1 jan-20 maj. Bolagets nuvarande VD har erhållit 856 TSEK i lön och övriga förmåner för tiden 21 maj - 31 dec. Till styrelsens ledamöter har utgått ett sammanlagt arvode om 569 TSEK i enlighet med bolagsstämmobeslut. Till styrelseledamöter anställda i bolaget har inget arvode utgått. Verkställande direktören har ett anställningsavtal, vilket löper med en uppsägningstid på 18 månader. Lönen är garanterad under uppsägningstiden. Övriga pensionsförmåner är reglerade enligt SAF/CF-avtalet. För VD i moderbolaget gäller rätt till 18 månaders anställningsförmåner om anställningen upphör pga uppsägning från bolagets sida. För övriga ledande befattningshavare är motsvarande tidsperiod 6-18 månader.

Förpliktelser avseende pensioner och liknande förmåner till styrelseledamöter och verkställande direktörer:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Avsättningar	8 112	6 971	4 905	4 175
Ansvarsförbindelser	379	341	379	341
<b>Summa förpliktelser</b>	<b>8 491</b>	<b>7 312</b>	<b>5 284</b>	<b>4 516</b>

### Not 5 Arvode och kostnadsersättningar till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
<i>PricewaterhouseCoopers</i>				
Revisionsuppdrag	927	671	120	188
Andra uppdrag	1 051	422	895	229
	1 978	1 093	1 015	417
<i>Övriga revisorer</i>				
Revisionsuppdrag	-	88	-	-

### Not 6 Avskrivningar

Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgår i koncernen till 31 024 TSEK (30 826 TSEK) och i moderbolaget till 4 452 TSEK (4 915 TSEK). I ovanstående ingår goodwillavskrivningar i koncernen med 5 890 TSEK (5 509 TSEK).

Avskrivningarna redovisas i resultaträkningen under följande rubriker:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Kostnad för sålda varor,				
produktion	18 030	17 636	-	-
Försäljningskostnader	8 309	7 270	10	10
Administrationskostnader	4 296	5 328	20	20
Forskning- och utveckling	389	592	-	-
Övriga rörelsekostnader	-	-	4 422	4 885
<b>Summa avskrivningar</b>	<b>31 024</b>	<b>30 826</b>	<b>4 452</b>	<b>4 915</b>

Moderbolagets avskrivningar avseende anläggningar som helt utnyttjas av dotterföretaget VBG Produkter AB i Vänersborg faktureras utan pålägg till dotterföretaget. För 2001 uppgick dessa till 3 446 TSEK (4 013 TSEK). Moderbolagets avskrivningar för byggnader ingår som del i den marknadsmässiga hyra som faktureras till dotterföretaget i Vänersborg. I moderbolaget redovisas dessa byggnadsavskrivningar som övriga rörelsekostnader.

## Noter

### Not 7 Jämförelsestörande kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-	-	-35 000	-
Nedskrivning av varulager (ökad inkuransreservering)	-14 333	-	-	-
Nedskrivning av goodwill	-14 631	-	-	-
Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	-11 036	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>-40 000</b>	<b>-</b>	<b>-35 000</b>	<b>-</b>

Jämförelsestörande kostnader avser nedskrivning av varulager, goodwill och anläggningar på grund av otillfredsställande lönsamhet i affärsområdet Maskinelement i dotterbolaget Ringfeder VBG GmbH.

### Not 8 Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	2001	2000
Skilnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	665	-505
Förändring av periodiseringsfond	8 390	-2 640
<b>Summa</b>	<b>9 055</b>	<b>-3 145</b>

### Not 9 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Betald skatt				
Svenska bolag	-4 764	-9 261	-2 309	-3 755
Utländska bolag	-1 600	-3 612	-	-
Uppskjuten skatt				
Svenska bolag	-312	-3 785	-	-
Utländska bolag	8 801	-2 192	-	-
<b>Summa</b>	<b>2 125</b>	<b>-18 850</b>	<b>-2 309</b>	<b>-3 755</b>

#### Avstämning skatt

Skilnaden mellan koncernens skatteintäkt och skattekostnad baserad på gällande skattesatser består av följande delposter:

	Koncernen
	2001
<b>Redovisat resultat före skatt</b>	<b>-10 101</b>
Skatt enligt gällande skattesatser i respektive juridisk enhet	6 044
Skattekostnader pga koncernmässig goodwillavskrivning	-2 689
Ej avdragsgilla kostnader, Sverige	-304
Justering av uppskjuten skatt avseende tidigare år	-926
<b>Summa</b>	<b>2 125</b>

### Not 10 Immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen	
	2001	2000
<b>Dataprogramvaror</b>		
Ingående anskaffningsvärde	18 702	17 184
Årets inköp	124	560
Omklassificeringar	34	862
Sålda dotterbolag	0	-147
Omräkningsdifferenser	395	243
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>19 255</b>	<b>18 702</b>
Ingående avskrivningar	-8 185	-4 771
Årets avskrivningar	-3 356	-3 327
Sålda dotterbolag	-	53
Omräkningsdifferenser	-261	-140
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-11 802</b>	<b>-8 185</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>7 453</b>	<b>10 517</b>

	Koncernen	
	2001	2000
<b>Goodwill</b>		
Ingående anskaffningsvärde	77 074	75 259
Omräkningsdifferenser	3 833	1 815
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>80 907</b>	<b>77 074</b>
Ingående avskrivningar	-19 584	-14 284
Årets avskrivningar	-5 890	-5 509
Omräkningsdifferenser	-730	209
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-26 204</b>	<b>-19 584</b>
<b>Årets nedskrivningar</b>	<b>-14 631</b>	<b>-</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>40 072</b>	<b>57 490</b>

Hela goodwillbeloppet är hänförligt till förvärvet av Ringfeder i Tyskland och USA. Av kvarstående goodwill på 40 072 TSEK avser 18 281 TSEK s k inkråmsgoodwill. Avskrivning av inkråmsgoodwill är skattemässigt avdragsgill.

# Noter

## Not 11 Materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
<b>Byggnader och mark</b>				
Ingående				
anskaffningsvärden	47 466	79 517	25 898	25 293
Årets inköp	1 184	532	1 067	532
Såld fastighet	-	-32 007	-	-
Omklassificeringar	2 086	73	2 086	73
Omräkningsdifferenser	652	-649	-	-
<b>Utgående ackumulerade</b>				
<b>anskaffningsvärden</b>	<b>51 388</b>	<b>47 466</b>	<b>29 051</b>	<b>25 898</b>
Ingående avskrivningar	-19 512	-20 045	-16 396	-15 524
Såld fastighet	-	2 509	-	-
Årets avskrivningar	-1 124	-1 495	-976	-872
Omräkningsdifferenser	-609	-481	-	-
<b>Utgående ackumulerade</b>				
<b>avskrivningar</b>	<b>-21 245</b>	<b>-19 512</b>	<b>-17 372</b>	<b>-16 396</b>
<b>Utgående planenligt</b>				
<b>restvärde</b>	<b>30 143</b>	<b>27 954</b>	<b>11 679</b>	<b>9 502</b>
Bokfört värde				
fastigheter i Sverige	11 679	9 502	11 679	9 502
Taxeringsvärden				
fastigheter i Sverige	20 088	16 088	20 088	16 088

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
<b>Maskiner och andra tekniska anläggningar</b>				
Ingående				
anskaffningsvärde	128 023	149 201	64 987	65 367
Årets inköp	18 958	4 781	-	-
Försäljningar och				
utrangeringar	-2 690	-25 062	-1 470	-380
Omklassificeringar	17 547	48	-	-
Omräkningsdifferenser	5 854	-945	-	-
<b>Utgående ackumulerade</b>				
<b>anskaffningsvärden</b>	<b>167 692</b>	<b>128 023</b>	<b>63 517</b>	<b>64 987</b>
Ingående avskrivningar	-76 102	-75 183	-50 270	-47 093
Försäljningar och				
utrangeringar	1 672	11 185	1 161	170
Årets avskrivningar	-13 297	-12 480	-2 924	-3 347
Omräkningsdifferenser	-2 881	376	-	-
<b>Utgående ackumulerade</b>				
<b>avskrivningar</b>	<b>-90 608</b>	<b>-76 102</b>	<b>-52 033</b>	<b>-50 270</b>
<b>Årets nedskrivningar</b>	<b>-5 397</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Utgående planenligt</b>				
<b>restvärde</b>	<b>71 687</b>	<b>51 921</b>	<b>11 484</b>	<b>14 717</b>

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
<b>Inventarier, verktyg och installationer</b>				
Ingående				
anskaffningsvärde	74 948	69 733	22 565	22 580
Årets inköp	5 900	8 809	22	-
Försäljningar och				
utrangeringar	-3 652	-13 380	-1 839	-15
Omklassificering	42	7 031	-	-
Omräkningsdifferenser	-10	2 755	-	-
<b>Utgående ackumulerade</b>				
<b>anskaffningsvärden</b>	<b>77 228</b>	<b>74 948</b>	<b>20 748</b>	<b>22 565</b>
Ingående avskrivningar	-43 394	-41 582	-19 919	-19 238
Försäljningar och				
utrangeringar	3 373	7 593	1 839	15
Årets avskrivningar	-7 356	-8 015	-552	-696
Omräkningsdifferenser	-201	-1 390	-	-
<b>Utgående ackumulerade</b>				
<b>avskrivningar</b>	<b>-47 578</b>	<b>-43 394</b>	<b>-18 632</b>	<b>-19 919</b>
<b>Årets nedskrivningar</b>	<b>-5 639</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Utgående planenligt</b>				
<b>restvärde</b>	<b>24 011</b>	<b>31 554</b>	<b>2 116</b>	<b>2 646</b>

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
<b>Pågående nyanläggningar</b>				
Ingående balans	19 273	4 749	3 885	73
Årets inköp	3 299	21 859	-	3 885
Omklassificering	-19 708	-7 152	-2 084	-73
Försäljningar och				
utrangeringar	-	-	-1 799	-
Omräkningsdifferens	-8	-183	-	-
<b>Utgående balans</b>	<b>2 856</b>	<b>19 273</b>	<b>0</b>	<b>3 885</b>

Operationella leasingkontrakt (hyreskontrakt) har belastat årets resultat med ca 9,8 MSEK. Återstående betalningar på vid årsskiftet gällande kontrakt uppgår till ca 53 MSEK.

## Noter

### Not 12 Andelar i dotterföretag

	Moderbolaget	
	2001	2000
<b>Förändringar i bokförda värden</b>		
Ingående anskaffningsvärde	133 019	144 762
Avyttring VBG Ltd	-	-11 743
Nedskrivning av Ringfeder VBG GmbH	-35 000	-
Avregistrering av VBG Deutschland GmbH	-233	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>97 786</b>	<b>133 019</b>

### Specifikation av dotterbolagsandelar

	Kapitalandel	Rösträtts- andel	Antal andelar/ aktier	Bokfört värde
VBG Produkter AB (SE)	100%	100%	50 000	21 197
VBG Produkter A/S (NO)	100%	100%	-	-
VBG Produkter A/S (DK)	100%	100%	-	-
VBG Produkter SP Z.O.O. (PL)	100%	100%	-	-
Ringfeder VBG GmbH (DE)	100%	100%	1	40 594
Ringfeder Corp. (USA)	100%	100%	100	35 995
<b>Summa</b>				<b>97 786</b>

### Uppgifter om dotterföretagens organisationsnummer och säte

	Org nr	Säte
VBG Produkter AB	556229-6573	Vänernsberg, Sverige
VBG Produkter A/S		Oslo, Norge
VBG Produkter A/S		Ejby, Danmark
VBG Produkter Sp z.o.o.		Lodz, Polen
Ringfeder VBG GmbH		Krefeld, Tyskland
Ringfeder Corp		Westwood, N.J USA

### Not 13 Uppskjuten skattefordran

	Koncernen	
	2001	2000
Uppskjutna skattefordringar avseende förlustavdrag i utländska dotterbolag	13 979	4 545
<b>Summa</b>	<b>13 979</b>	<b>4 545</b>

### Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Förutbetalda leasingavgifter	241	308	19	13
Upplupen royalty	480	429	480	429
Förskottsbetalda försäkringsavgifter	442	699	8	542
Förskottsbetalda serviceavgifter	457	599	-	-
Upplupna ränteutgifter	1 114	851	1 114	851
Förskott OM Stockholmsbörsen	60	-	60	-
Återbäring SPP	-	166	-	166
Förskott marknadsaktiviteter	517	-	-	-
Upplupen leverantörsbonus	-	221	-	-
Energiskatter, återbäring	1 011	-	-	-
Övriga poster	1 368	1 071	-	36
<b>Summa</b>	<b>5 690</b>	<b>4 344</b>	<b>1 681</b>	<b>2 037</b>

### Not 15 Förändring av eget kapital

Koncernen	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	34 235	112 084	156 568
Omräkningsdifferens	-	-	8 544
Förskjutningar mellan bundet och fritt eget kapital	-	10 417	-10 417
Utdelning	-	-	-10 270
Årets resultat			-7 976
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>34 235</b>	<b>122 501</b>	<b>136 449</b>

Moderbolaget	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Reserv- fond	Fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	34 235	47 303	5 946	121 247
Utdelning	-	-	-	-10 271
Årets resultat	-	-	-	-29 553
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>34 235</b>	<b>47 303</b>	<b>5 946</b>	<b>81 423</b>

Aktiekapitalet utgöres av 3 423 500 aktier á 10 kr. Av aktierna är 305 000 A-aktier med en rösträtt om 10 röster per aktie. Övriga aktier, B-aktier, är sammanlagt 3 118 500 med en rösträtt om 1 röst per aktie.

## Noter

Not 16 Obeskattade reserver	Moderbolaget	
	2001	2000
Akkumulerad skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar utöver plan	16 753	17 418
Periodiseringsfonder	20 500	28 890
<b>Summa</b>	<b>37 253</b>	<b>46 308</b>

### Not 17 Uppskjutna skatteskuld

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Uppskjutna skatteskulder avseende obeskattade reserver	11 690	13 227	5 740	8 089
Uppskjutna skatteskulder avseende skillnad mellan bokförda och skattemässiga restvärden på anläggningstillgångar	14 010	11 722	4 691	4 877
<b>Summa</b>	<b>25 700</b>	<b>24 949</b>	<b>10 431</b>	<b>12 966</b>

Vad gäller moderbolagets uppskjutna skatteskuld ingår denna i balansposten obeskattade reserver (se not 16).

### Not 18 Övriga avsättningar

	Koncernen	
	2001	2000
Garantiåtaganden	966	1 127
Beslutade omstruktureringsåtgärder	-	1 847
<b>Summa</b>	<b>966</b>	<b>2 974</b>

### Not 19 Långfristiga skulder

Nedan anges den del av långfristiga skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen.

	Koncernen	
	2001	2000
Skulder till kreditinstitut	2 226	2 311

### Not 20 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
<b>För egna avsättningar och skulder</b>				
Avseende skuld till kreditinstitut:				
Företagsinteckningar	137 908	219 406	-	20 000
Fastighetsinteckningar	2 533	15 374	-	-
<b>Summa</b>	<b>140 441</b>	<b>234 780</b>	<b>0</b>	<b>20 000</b>
<b>För övriga koncernföretag</b>				
Företagsinteckningar	-	-	-	33 000
Fastighetsinteckningar	-	-	-	13 000
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>46 000</b>
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>140 441</b>	<b>234 780</b>	<b>0</b>	<b>66 000</b>

### Not 21 Checkräkningskredit

Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 65 737 TSEK (64 243 TSEK) och i moderbolaget till 0 TSEK (0 TSEK).

### Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Särskild löneskatt	903	970	243	249
Upplupna personalkostnader	19 611	21 578	1 747	1 928
Upplupet revisionsarvode	777	727	120	130
Provisioner och försäljningssupport	1 155	1 876	48	-
Upplupen hyreskostnad	1 093	6 639	-	-
Upplupen räntekostnad	486	1 830	-	-
Avkastningsskatt	73	77	73	77
Fastighetsskatt	80	-	80	-
Upplupna "recall" -ärenden	1 655	-	-	-
Upplupet konsultarvode	751	-	-	-
Övriga poster	3 369	2 006	-	-
<b>Summa</b>	<b>29 955</b>	<b>35 703</b>	<b>2 311</b>	<b>2 384</b>



## Noter

### Not 23 Ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Pensionsförpliktelser som inte har upptagits bland skulderna eller avsättningarna och som inte heller har täckning i pensionsstiftelses förmögenhet	379	341	379	341
Borgensförbindelser till förmån för övriga koncernföretag	-	-	68 534	67 628
Övriga ansvarsförbindelser	472	438	296	280
<b>Summa ansvarsförbindelser</b>	<b>851</b>	<b>779</b>	<b>69 209</b>	<b>68 249</b>

### Not 24 Medelantal anställda

	2001		2000	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
<b>Moderbolaget</b>				
Sverige	5	4	4	3
<b>Totalt i moderbolaget</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>3</b>
<b>Dotterföretag</b>				
Sverige	150	134	149	134
Norge	5	4	4	2
England	0	0	25	22
Danmark	7	6	8	7
Polen	1	1	-	-
USA	16	11	15	9
Tyskland	149	131	150	130
<b>Totalt i dotterföretag</b>	<b>328</b>	<b>287</b>	<b>351</b>	<b>304</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>333</b>	<b>291</b>	<b>355</b>	<b>307</b>

Vid årets slut var 323 personer (332) anställda i koncernen.

### Not 25 Kassaflödesanalys, koncernen

#### Övriga ej likviditetspåverkande poster i rörelsens

#### löpande verksamhet

Realisationsvinst materiella anläggningstillgångar ingående i investeringsverksamheten	-262
Nedskrivning av goodwill, anläggningstillgångar och varulager redovisat som jämförelsestörande kostnad	40 000
Förändring av internvinst i lager	-558
Minskning av inkursansreserv varulager	-2 534
Ökning av avsättningar (pensionssskuld)	1 946
Omräkningsdifferens avsättningar	-3 075
Räntedel i pensionskostnaden	-683
Övriga poster	130
	<b>34 964</b>

Förvärv av anläggningstillgångar	Immateriella	Materiella
Årets investeringar (not 8 och not 9)	-158	-29 307

#### Påverkan på likvida medel från

<b>årets investeringar</b>	<b>-158</b>	<b>-29 307</b>
----------------------------	-------------	----------------

Betalning av skulder hänförliga till tidigare investeringar	-1 011
---	--------

#### Påverkan på likvida medel i

<b>investeringsverksamheten</b>	<b>-158</b>	<b>-30 318</b>
---------------------------------	-------------	----------------

## Noter

<b>Likvida medel</b>	
Kassa och bank	68 372
Kortfristiga placeringar	27 597
<b>Likvida medel</b>	<b>95 969</b>

Kortfristiga placeringar i balansräkningen uppgick totalt till 27 597, varav 0 utgjordes av ej omsättningsbara fordringar med en löptid över tre månader och placeringar i aktier. Koncernens outnyttjade krediter uppgick vid årets slut till 59 016 TSEK.

Vänersborg 2002-02-14



Richard Persson  
*Styrelsens ordf.*



Reidar Öster



Torbjörn Wistrand



Ola Rollén



Peter Hansson



Rune Olausson



Christina Holgersson



Anders Birgersson  
*Verkställande direktör*

Min revisionsberättelse har avgivits 2002-02-14



Lennart Bertheden  
*Auktoriserad revisor*

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i VBG Aktiebolag  
Org nr 556069-0751

Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i VBG AB för räkenskapsåret 2001. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionsmed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag till mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelse-

ledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Jag tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret. Vänersborg den 14 februari 2002.

*Lenhart Bertheden*

Lenhart Bertheden  
Auktoriserad revisor

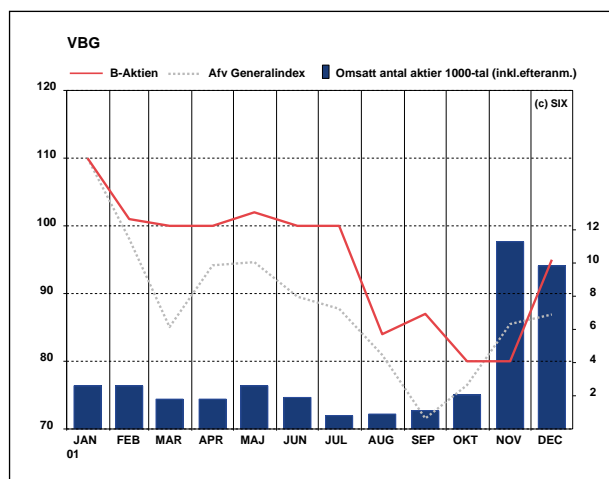
## Aktiedata

	1997	1998	1999	2000	2001
Resultat efter skatt	8,72	10,03	12,55	10,85	-2,33
Eget kapital	62,27	72,29	80,53	88,47	85,64
Aktiekurs den 31/12	148,00	138,00	140,50	110,00	95,00
Kurs/vinst per aktie efter skatt (P/E),ggr	17,0	13,8	11,2	10,1	neg.
Kurs/eget kapital per aktie, %	237,7	190,9	174,5	124,3	110,9
Utdelning, kr	2,50	2,50	3,00	3,00	3,00 <sup>1)</sup>
Direktavkastning, % <sup>2)</sup>	1,7	1,8	2,1	2,7	3,2

### Definitioner

<sup>1)</sup> Föreslagen utdelning

<sup>2)</sup> Direktavkastning: utdelning i relation till aktiekurs. Samtliga beräkningar är gjorda efter genomsnittligt antal aktier respektive räkenskapsår



## Ägarstruktur 2001-12-31

Antal aktier	Andel			procent av	
	A-aktier	B-aktier	Totalt	aktierna	rösterna
Hexagon AB	102 175	1 560 914	1 663 089	48,6	41,9
Herman Kreftings Stiftelse för Allergi- och Astmaforskning		1 115 800	1 115 800	32,6	18,1
Stiftelsen SLK-anställda	141 825		141 825	4,1	23,0
Stiftelsen VBG-SLK	61 000	1 750	62 750	1,8	9,9
Övriga – cirka 750 personer		440 036	440 036	12,9	7,1
<b>Totalt</b>	<b>305 000</b>	<b>3 118 500</b>	<b>3 423 500</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Källa: VPC AB Aktiebok 2001-12-29

## Styrelseledamöter VBG AB



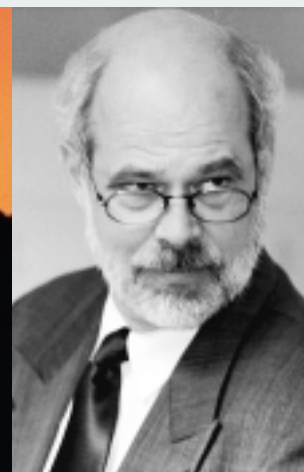
**Richard Persson, f 1937**  
Styrelseordförande, styrelseledamot sedan 1982.  
Styrelseordförande i Herman Kreftings Stiftelse för Allergi- och Astmaforskning. Styrelseledamot i Brink Sverige AB och Westergyllen AB (publ).  
Aktieinnehav: 1 841 aktier.



**Anders Birgersson, f 1958**  
VD och koncernchef, styrelseledamot sedan 2001.  
Styrelseledamot i Herman Kreftings Stiftelse för Allergi- och Astmaforskning, Stiftelsen SLK-anställda och Stiftelsen VBG-SLK.



**Ola Rollén, f 1965**  
Vice ordförande, styrelseledamot sedan 2000. VD och koncernchef i Hexagon AB (publ).  
Styrelseledamot i Tradimus AB.



**Torbjörn Wistrand, f 1948**  
Styrelsemedlem sedan 1997. Affärsområdeschef Hexagon Engingeering.  
Styrelseordförande i Almega Industri och Kemiförbundet. Styrelseledamot i svenskt Näringsliv.

### KONCERNLEDNING

**Anders Birgersson, f 1958**  
VD och koncernchef

**Inger Vilhelmson, f 1947**  
VD-assistent

**Claes Wedin, f 1956**  
Controller

**Bo Hedberg, f 1957**  
Marknadschef

### LEDNING TILL- VERKANDE BOLAG

VBG PRODUKTER AB  
Vänersborg, Sverige

**Anders Birgersson, f 1958**  
VD

RINGFEDER VBG GMBH  
Krefeld, Tyskland

**Per Ericson, f 1956**  
VD

### LEDNING SÄLJBOLAG

VBG PRODUKTER A/S  
Ejby, Danmark

**Freddy Elbaek, f 1944**  
VD

VBG PRODUKTER A/S  
Oslo, Norge

**Hans-Otto Westli, f 1955**  
VD

### RINGFEDER CORP.

Westwood, USA

**Carl W. Fenstermacher, f 1955**  
VD



**Reidar Öster, f 1932**  
Styrelseledamot sedan 1983.  
Styrelseordförande i Buma  
AB. Styrelseledamot i  
Korimpeks AB.  
Aktieinnehav: 2 100 aktier.



**Peter Hansson, f 1947**  
Styrelseledamot sedan 2001.  
VD och styrelseledamot i  
Volvo Personbilar  
Sverige AB.  
Ordförande i Volvo  
Personvogne Danmark A/S  
och Volvo Personbiler  
Norge AS.  
Styrelseledamot i Volvo  
Auto Oy AB, Bil Sweden  
och AB Volvofinans.



**Christina Holgerson,  
f 1965**  
Löntagarrepresentant tjänste-  
män. Styrelseledamot sedan  
2001.



**Rune Olausson, f 1950**  
Löntagarrepresentant kollek-  
tivanställda. Styrelseledamot  
sedan 1987.

#### **STYRELSESUPPLEANTER**

**Staffan Ekelund, f 1945**  
VD, Institutet för  
Metallforskning AB.  
Styrelsesuppleant sedan 1997.  
Styrelseordförande i  
Stiftelsen SLK-anställda.  
Styrelseledamot i Herman  
Kreftings Stiftelse för  
Allergi- och Astmaforskning  
och Stiftelsen VBG-SLK.

**Hans Gustavsson, f 1947**  
Löntagarrepresentant  
tjänstemän.  
Styrelsesuppleant sedan 2000.

**Lars-Göran Larsson,  
f 1949**  
Löntagarrepresentant kollek-  
tivanställda.  
Styrelsesuppleant sedan 1995.

#### **REVISORER**

**Ordinarie:**  
**Lennart Bertheden, f 1945**  
Auktoriserad revisor,  
Öhrlings Pricewaterhouse-  
Coopers AB

**Suppleant:**  
**Gunnar Hjalmarsson,  
f 1957**  
Auktoriserad revisor,  
Öhrlings Pricewaterhouse-  
Coopers AB

# Adresser

Sverige

**VBG AB (publ)**

Box 1216  
462 28 Vänersborg  
Tel +46 521 27 77 00  
Fax +46 521 27 77 99  
[www.vbgab.com](http://www.vbgab.com)

**VBG PRODUKTER AB**

Box 1216  
462 28 Vänersborg  
Tel +46 521 27 77 00  
Fax +46 521 27 77 90  
[www.vbg.se](http://www.vbg.se)

Umeåfilial:

Kronoskogsvägen 8  
903 61 Umeå  
Tel +46 90 271 10  
Fax +46 90 326 11

Danmark

**VBG PRODUKTER A/S**

Industribuen 20-22  
DK-5592 Ejby  
Tel +45 64 46 19 19  
Fax +45 64 46 10 88  
[www.vbg.dk](http://www.vbg.dk)

Norge

**VBG PRODUKTER A/S**

Postboks 94 Leirdal  
NO-1009 Oslo  
Tel +47 23 14 16 60  
Fax +47 23 14 16 61  
[www.vbg.no](http://www.vbg.no)

Polen

**VBG PRODUKTER SP Z.O.O**

ul. Pojezierska 95  
PL-91-341 Łódź  
Tel/fax +48 42 651 67 65  
[www.vbg.pl](http://www.vbg.pl)

Tyskland

**RINGFEDER VBG GMBH**

Postfach 13 06 19  
DE-47758 Krefeld  
Tel +49 21 51 835-0  
Fax +49 21 51 835-200  
[www.ringfeder.de](http://www.ringfeder.de)

USA

**RINGFEDER CORPORATION**

165 Carver Avenue  
Westwood, N.J. 07675  
Tel +1 201 666 3320  
Fax +1 201 664 6053  
[www.ringfeder.com](http://www.ringfeder.com)

*2001  
firade VBG 50 år!*

*Nu ser vi fram emot nya  
spännande utmaningar  
under 2000-talet.*





**VBG AB (publ)**

Box 1216, 462 28 Vänersborg, Tel +46 521 27 77 00, Fax +46 521 27 77 99, [www.vbgab.com](http://www.vbgab.com)